



# PRIMER INFORME DE LABORES



# PRIMER INFORME DE LABORES





# PRIMER INFORME DE LABORES

## Mejoramiento de procesos internos

- Nombramiento de Director, Subdirector y algunas gerencias.
- Creación de una Unidad de Riesgo y Unidad de Seguimiento de los Créditos.
- Revisión del proceso de crédito para poder aprobar en el segundo bimestre un nuevo reglamento de financiamiento.

## Sostenibilidad financiera

- Impulso para que el INFOCOOP utilice los indicadores financieros aceptados por el resto del sector financiero costarricense
- Establecimiento de nuevas políticas en el manejo de los recursos públicos destinados a crédito y otras formas de inyección de recursos.

## Deterioro de la cartera

# ¢28 mil millones

- Pésima gestión de los créditos y su seguimiento.
- Malas prácticas y transferencia de riesgos a cooperativas
- Se debe determinar las responsabilidades en este deterioro.

## Ética y probidad

# AUDITORÍA FORENSE

- Investigar posibles fraudes y presuntos malos manejos.
- Denuncia de funcionarios del INFOCOOP
- Profundizar auditorias internas, de la Contraloría General, contrataciones, transferencias de capital, administración de recurso humano, financiamiento y pérdidas económicas asociadas a materialización de riesgos.

## Modernización institución

# PLAN ESTRATÉGICO

- De largo plazo 2018 - 2022.
- Foros regionales y sectoriales
- Nueva clasificación de cooperativas para democratizar las elecciones del sector.



# PRIMER INFORME DE LABORES

# AVANCES

# RECIENTES

# PRIMER INFORME DE LABORES

- **ACUERDO DE REESTRUCTURACIÓN.** “Propuesta de reestructuración organizativa institución para alinearla a una imagen objetivo con visión de largo plazo, que tienda a la transformación integral con esquemas de administración modernos dirigidos una mayor eficiencia y eficacia de la misión institucional”

# PRIMER INFORME DE LABORES

- **ACUERDO PARA APOYAR COOPERATIVAS EN CRISIS.**  
Administración elaboró una lista de cooperativas que requieren atención prioritaria.
- **ACUERDO PARA RECOMENDACIONES AUDITORIA INTERNA.**  
Plan para darle seguimiento y cumplimiento

**Cumplidas 117 Pendientes 196**

# CONCLUSIONES

- Compromiso y determinación de la Administración Solís Rivera de apoyar al sector cooperativo.
- Renovación necesaria y buenas prácticas del sector.
- Responsabilidad para la elección de los nuevos liderazgos y de que mujeres asuman protagonismo en el sector, dada su relevante participación.



# PRIMER INFORME DE LABORES